Universidad de Sevilla  
Escuela Técnica Superior de Ingeniería Informática

**Análisis de desviaciones**



Grado en Ingeniería Informática – Ingeniería del Software  
Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos

Curso 2022 – 2023

| **Grupo de prácticas** | | G2-8 |
| --- | --- | --- |
| **Autores** | | **Rol** |
| Martínez Martínez, Gonzalo | 77928283M | Equipo director y de trabajo |
| Vázquez Ortiz, Álvaro | 07257681P | Equipo director y de trabajo |
| Parrilla Bascón, Pedro | 77927669N | Equipo director y de trabajo |
| Navarro Sicre, Manuel | 77176961R | Equipo director y de trabajo |
| de la Prada Prados, Francisco Javier | 30267713N | Equipo director y de trabajo |

Fecha : 21/11/2022

**Control de Versiones**

| Fecha | Versión | Descripción |
| --- | --- | --- |
| 18/11/2022 | v1.0 | Versión inicial del documento con todos los apartados. |
| 20/11/2022 | v1.1 | Realización del documento. |

| **Variación del calendario** | | |
| --- | --- | --- |
| Resultado esperado | Resultado actual | Varianza |
| Cumplimiento de todas las tareas especificadas en el sprint Backlog | Incumplimiento de la realización de la totalidad de tareas a realizar | Un requisito de implementación sin completar |
| Causa raíz  Debido a falta de determinación por algunos miembros del equipo de desarrollo hemos tenido que mitigar algunos riesgos, provocando la no realización de 1 tarea para este Sprint. | | |
|
| Respuesta planificada  El equipo director ante el tardío comienzo del desarrollo, al tener excedente de presupuesto en lo estimado para este punto del proyecto, se destinarán más recursos humanos en el siguiente sprint para tratar de completar los requisitos restantes y el que ha quedado por hacer en este sprint. | | |
|

| **Variación del coste** | | |
| --- | --- | --- |
| Resultado esperado | Resultado actual | Varianza |
| 16.291,00 € | 13.351,00 € | 2.940€ |
| Causa raíz  Seguimos en la misma línea de trabajar más eficientemente de lo que está esperado en el cronograma y estimaciones de tiempo por actividad, es por ello que el CPI sigue en tendencia alcista. | | |
|
| Respuesta planificada  Se podrá dedicar más recursos humanos en los próximos sprints si fuese necesario debido al exceso de presupuesto. De hecho estamos obligados a hacerlo, pues aunque el CPI suba, el SPI ha bajado por debajo del 100% lo cual quiere decir que debemos completar más trabajo en este punto del proyecto. | | |
|

| **Variación de la calidad** | | |
| --- | --- | --- |
| Resultado esperado | Resultado actual | Varianza |
| Documentos redactados y cumplimentados | Documentos incompletos y sin correcciones | Imperfecciones en los documentos |
| Aplicación correctamente testeada | Proyecto con la funcionalidad implementada pero sin testeo. | Falta de test |
| Trabajo por parte del equipo de desarrollo | El equipo de desarrollo no ha registrado la totalidad de horas empleadas en Clockify. | Imprecisiones en algunos documentos debido al estimado cálculo de horas empleadas |
| Realización de todos los requisitos especificados | Un requisito de implementación sin completar. | Falta de funcionalidad |
| Causa raíz  La falta de tiempo ha provocado que se haya descuidado las métricas calidad durante el sprint provocando imperfecciones en el proyecto | | |
|
| Respuesta planificada  Se ha propuesto para los próximos mayor compromiso por parte del equipo de desarrollo en cumplir las métricas definidas en el documento “Métricas de calidad” | | |
|